

manager-magazin.de

Archiv ▶

Kurse ▶

Web ▶

powered by **YAHOO!** Suche

Home Unternehmen+Politik Geld+Börse IT+Medien Köpfe+Karriere Life+Styl

Deutschlands Unternehmer | Hall of Fame | Karriere-Checks | **Karriere-Spezial** | Manager des Jahres | Seminare | Stellenmarkt | News pur



Erfolg | Management | Gehalt | Chancen | >> Zur Übersicht

Stellenmarkt ▶ ANZEIGEN



Hier finden Sie Ihren Traumjob

manager magazin ▶

05.10.2005

▶ drucken ▶ verschicken



Heft
9/2005

Karriere-Checks ▶



11/2005

» Inhalt
» Abo
» Großbild



I D O L E

Die wahren Lehrer (3)

Von *Claus G. Schmalholz*

Klaus Kleinfeld (47), Vorstandsvorsitzender der Siemens AG ✉

"Der beste Rat, den ich je bekam, stammt von Georg Brandl, einem alten Freund meiner Familie. Er sagte mir: 'Bevor du dich in die Arbeit stürzt, lehne dich zurück, schließe die Augen und denk darüber nach, wie das Ergebnis aussehen soll. Beginne erst dann, wenn du vor deinem inneren Auge ein klares Bild davon hast, wie das Ergebnis deiner Arbeit aussehen soll.'



© DPA

Großansicht

"Der beste Rat, den ich je bekam, stammt von Georg Brandl, einem alten Freund meiner Familie."

Siemens-Chef Klaus Kleinfeld

Diesen Rat habe ich besonders bei vielen Restrukturierungsprojekten als Berater für Siemens beherzigt.

Brandl war schon als 16-Jähriger ins Ausland gegangen und hat sich danach bei internationalen Baufirmen hochgearbeitet. Er leitete weltweit große Projekte, baute unter anderem Hafenanlagen.

Nach dem frühen Tod meines Vaters führte ich bis weit in meine Berufstätigkeit hinein viele Gespräche mit dem damals über 80-jährigen Brandl, etwa wenn wir sonntags zum Essen gegangen sind. Ich konnte Brandl leider nie sagen, wie hilfreich sein Ratschlag

für mich war."

Rainer Beaujean (36), Chef von T-Online ✉

"'Erkenne das Erreichte als großen Erfolg, und lobe dich auch mal selbst.' Dieser Ratschlag meines Coachs Hans-Christian Heiling half mir, ein Verhaltensmuster aufzubrechen, das man als Führungskraft wohl zwangläufig entwickelt: den Hang zum

Testen Sie Ihren Marktwert:

- Gehalts-Check
- Neue-Chancen-Test
- Potenzial-Analyse
- Selbstmarketing
- Verkäufer-Check
- Zeitmanagement

Smalltalk-Test



Sind Sie Smalltalk-Profi?

Testen Sie, wie souverän Sie die Kunst der zwanglosen Plauderei beherrschen.

Karriere-Spezial



Der lange Marsch

Vom Berufseinstieg bis zum Topmanagement - das Karriere-Spezial für Aufsteiger.

Simplify-Test



Entrümpeln Sie Ihr Leben

Überprüfen Sie im

ANZEIGE

McKinsey&Company

Hier informieren!

Net-Q: Das Netquiz



Sind Sie fit fürs Business?

Testen Sie mit Net-Q täglich Ihr Wissen und gewinnen Sie einen von vielen attraktiven Preisen.

HBm ▶



11/2005

» Inhalt
» Abo
» Großbild



manager magazin TV



Mo., 7.11., 22.15 Uhr,
XXP: Vattenfall-Chef
 Lars Göran Josefsson
 zu Gast bei Wolfgang
 Kaden

Service

- Abo-Service
- Angebot von A-Z
- Archiv-Abo
- Depot
- E-Mail
- Kurse
- Mediadaten
- Newsletter-Abo
- RSS-Newsfeed
- Shop
- Werbung
buchen
- Wir über uns
- mm.de
als Startseite

Perfektionismus.

Heiling zeigte mir, dass mich meine hohen Ansprüche an mich selbst eher behindern als beflügeln. Nur wenn man mit sich selbst zufrieden ist, kann man auch seine Mitarbeiter loben und so eine positive, motivierende Atmosphäre erzeugen. Ich bin durch Heilings Ratschläge viel zufriedener geworden und kann einmal Erreichtes nun besser genießen.

Durch Heiling habe ich meine Rolle als junger Chef in einem jungen Unternehmen gefunden. Ich habe gelernt, mich mehr zurückzunehmen, andere reden zu lassen. Als eine Konsequenz aus diesem Lernprozess habe ich das so genannte Klartext-Forum eingerichtet, in dem ich jede Woche mit rund 40 Mitarbeitern aus verschiedenen Bereichen spreche. Da habe ich dann zwar oft das Gefühl, ich rede mit Leuten aus fünf verschiedenen Unternehmen, aber ich bin auch sicher, dass ich nur auf diese Weise ein realistisches Bild vom Unternehmen bekomme."

» [Weiter zu Teil 4: Hans-Joachim Körber, Rudi Assauer](#)

« [Zurück zu Teil 1](#)

Mehr zum Thema

- **Junge Manager:** Karriere mit Überschall (29.09.2005)
- **Aufsteiger:** Haben Sie das Vorstands-Gen? (mm 11/2004)
- **Führungsstil-Analyse:** Der Chef-Check

Websuche

powered by

 Das digitale Archiv	Recherchieren Sie in über 600.000 Artikeln erschienen in manager magazin, DER SPIEGEL, Harvard Businessmanager, manager-magazin.de und SPIEGEL ONLINE.
Jetzt Abonnent werden	

[zurück](#)



Großansicht

"Ich habe das so genannte Klartext-Forum eingerichtet, in dem ich jede Woche mit rund 40 Mitarbeitern aus verschiedenen Bereichen spreche."
 T-Online-Chef Rainer Beaujan

Simplify-Test, wie gut Sie Ballast abwerfen können

Seminarmarkt »



Tanken Sie Karrierewissen
 Recherchieren Sie kostenlos das Training Ihrer Wahl.

Stress-Test »



Wie souverän sind Sie
 Ermitteln Sie mit dem Stress-Test Ihre Handlungsmuster.

ANZEIGE

Top 5 Yahoo! Suche »

1. Existenzgründung
2. Altersvorsorge
3. Berufsunfähigkeitsvers.
4. Seminar

Potenzial-Analyse »



Testen Sie Ihre Jobqualitäten
 Der Potenzial-Check zeigt, wo Sie stehen.

Gehalts-Check »



Wie viel sind Sie wert
 Testen Sie Ihren Marktwert. Der Gehalts-Check zeigt, ob sie genug verdienen.

ANZEIG

Partnersuche »

Finden Sie unter mehr als 1 Million seriösen Singles die Liebe Ihres Lebens!
 Mit dem intelligenten PARSHIP-Prinzip finden Sie anhand Ihrer Persönlichkeitsmerkmale genau den Partner, der

© manager-magazin.de 2005
 Alle Rechte vorbehalten
 Vervielfältigung nur mit Genehmigung der SPIEGELnet GmbH